



Iván Carmona Toloza

Av. Adolfo López Mateos 426. Col. Bosques de Campeche.
San Francisco de Campeche, Campeche.

24030. México.

Teléfono Movil: +52.981.10.505.14

No. de registro de Evaluador CONEVAL: 2180

Consultor en asuntos de gobierno en materia de identificación, diseño, ejecución y evaluación de políticas públicas para el desarrollo estratégico, programas anuales para la innovación gubernamental, a fin de vigorizar el crecimiento económico sostenible, con enfoques de desarrollo humano, transdisciplinariedad y perspectiva de género. Atención en situación de emergencia a refugiados y desplazados internos, así como en temas de construcción de la paz y seguridad pública, negociación y mediación en situaciones de conflicto, seguridad de género humano y enfoque de género, seguridad pública y prevención del delito, interculturalidad, cooperación internacional para el desarrollo, calentamiento global y mitigación de desastres, políticas públicas para el empoderamiento de las mujeres y prevención de la violencia. Así como en derechos de los pueblos indígenas, gobernabilidad democrática y derechos humanos. Particularmente en políticas públicas turísticas con enfoque de desarrollo humano y objetivos de Desarrollo del Milenio.

Mi especialidad es realizar estudios con perspectiva de género para la identificación de proyectos de factibilidad y viabilidad técnica, económica y financiera en materia de obras públicas, infraestructura turística, portuaria, energía sustentable con un enfoque de género, desarrollo sustentable, económico y derechos humanos. Experto en diseño de políticas públicas con criterios de desarrollo humano, perspectiva de género ambientales. Así como consultoría en desarrollo estratégico de negocios.

Mis fortalezas para contribuir a las organizaciones son:

- I. Liderazgo en equipos de trabajo con alto desempeño intelectual, interdisciplinarios, multidisciplinarios, multinstitucionales y multiculturales, con fuerte capacidad para trabajar bajo presión en un ambiente competitivo, orientado a resultados con norma de calidad total.
- II. Administración Estratégica de Organizaciones públicas y privadas. Manejo de metodologías de planeación y evaluación, Gestión de ciclo de Proyecto, Presupuesto Basado en Resultados (PbR) con perspectiva de género y Sistemas de Evaluación del Desempeño (SED); Cuadro de Mando Integral y Administración de la Tecnología de la Información, *Project Management*. Administración de recursos naturales, con criterios de cambio climático. Estudios sobre las organizaciones aprendientes. Elaboración de diagnósticos territoriales para la identificación de políticas públicas de desarrollo sustentable.
- III. Total manejo de herramientas de diagnóstico, análisis y planeación estratégica. Evaluación del Programa Anual de Evaluación (PAE), con marco lógico y matriz de indicadores de resultados con enfoque de género, fichas de acción, evaluación y análisis financiero y económico de proyectos de desarrollo. Diseño y elaboración de Programas Operativos Globales y Programas Operativos Anuales, con matriz de indicadores de resultados, para la innovación gubernamental. Estudios de mercado y posicionamiento estratégico.
- IV. Asesoría, diseño, conducción, evaluación de políticas públicas con enfoque de desarrollo humano y estrategias de desarrollo territorial sustentable para el combate a la pobreza. Seguridad ciudadana y construcción de la paz con perspectiva de género. Educación integral para la sexualidad y la prevención de la violencia sexual con enfoques de género y participación social, vinculación intersectorial.
- V. Fuertes habilidades diplomáticas para negociación política y/o procuración de fondos, así como en relaciones públicas con funcionarios, inversionistas o donantes del más alto nivel de organizaciones internacionales, públicas, privadas y civiles. Gran experiencia de trabajo con Organismos Internacionales (UE, ACNUR, PNUD, UNESCO, WB, WWF, GTZ, THP). Conocimientos sólidos en Derecho Internacional, Cooperación Internacional, Políticas públicas y planeación estratégica para el desarrollo sustentable de ciudades inteligentes y sustentables con un enfoque de desarrollo humano y manejo sustentable de recursos naturales.
- VI. Enfoco todo el esfuerzo en aprovechar la visión de la empresa hacia el crecimiento centrado en el cliente, desde una perspectiva altamente analítica pero también creativa, buscando el mayor impacto para la innovación en los negocios y las necesidades de los clientes, en un entorno de cultura organizacional.

ivancarmona@icloud.com

Mi desarrollo profesional lo inicié en la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados en Campeche, Chiapas y Quintana Roo. En el ámbito de la diplomacia representando a México de cara a la Unión Europea y Organismos internacionales de las Naciones Unidas. He colaborado con Organismos de la sociedad civil internacional como *The Hunger Project*, en Nueva York, USA y en México. *The Nature Conservancy* y con la agencia de Cooperación Alemana, GIZ. En investigaciones académicas con la UNAM, ITESM y el CIDE. Asimismo, de 1998 al 2004 tuve el honor de representar al Gobierno de México ante los servicios competentes de las Relaciones Exteriores de la Unión Europea.

Referencias:

En el contexto del trabajo de la cooperación internacional entre el gobierno de México y la Unión Europea, he tenido la oportunidad de trabajar en las misiones de identificación de once proyectos de política pública en el sur sureste de México; de éstos tuve la oportunidad de ser el Director Nacional de dos de ellos. Estos proyectos estaban conformados por un fuerte componente de desarrollo sustentable con equidad y enfoque de género, con énfasis en la formación profesional y en la sensibilización de la población para el desarrollo humano integral. Por lo que todas las concepciones de planeación metodológicas para su operación estuvieron permeadas con criterios de género, sustentabilidad y sostenibilidad ambiental; a fin de garantizar la viabilidad, pertinencia y sostenibilidad de los resultados alcanzados.

Los proyectos de cooperación con metodología de marco lógico, se mencionan a continuación:

I - Misión para el diseño de la metodología de intervención, planificación y ejecución del Convenio Internacional de Cooperación entre la Unión Europea y el gobierno de México (MEX/B7-2120/96/18 – 3'120,000 EUROS), en el contexto del Acuerdo Marco de Asociación Económica, Concertación política y Cooperación, firmado en 1997 y entrado en vigor en 2000; para facilitar la implementación de la política de integración, a través del Proyecto de Apoyo a la Integración Definitiva de los Refugiados Guatemaltecos en los estados de Campeche y Quintana Roo (PAID). Enero a junio de 1996. Campeche y Quintana Roo.

II - Misión de identificación del Proyecto de generación de ingresos para la población de guatemaltecos refugiados mediante el rescate arqueológico de la zona arqueológica Edzná, a través del convenio directo firmado entre el INAH y el gobierno de Campeche (ME/B7-2120/95/06 - 200,000 EURO).

III - Misión de identificación generación de ingresos para asentamientos de refugiados guatemaltecos y población mexicana circunvecina a fin de favorecer la integración de las comunidades. Este trabajo se llevó a cabo en el sitio de Kohunlich, en estado de Quintana Roo (MX/B/-2120/96/15) y en los sitios de la zona arqueológica de Río Bec, Chicana, X'ujil, Río Bec y Hormiguero, en el estado de Campeche (MEX/B7-2120/97/ - 320,000 EURO).

IV - Misión de identificación para la evaluación y extensión del Convenio de Financiamiento entre México y la Unión Europea (MEX/B7-2120/96/18) para el PAID. Con estos convenios se benefició a más de 167,000 personas en los tres estados en que se llevó a cabo la intervención. Mayo a septiembre de 1996. Campeche, Quintana Roo y Chiapas.

V - Misión de identificación del Proyecto "Identidad cultural y desarrollo comunitario con perspectiva de género a favor de los refugiados guatemaltecos y poblaciones locales mexicanas en la Península de Yucatán (MEX-B7-2120/98/0528 – 800,000 EUROS).

VI - Misión de identificación y evaluación para la extensión del Convenio de Financiamiento entre México y la Unión Europea (MEX/B7-3120/2000/0014) para el PAID. Con estos convenios se benefició a más de 167,000 personas en los tres estados en que se llevó a cabo la intervención. Febrero a mayo del 2000. Campeche, Quintana Roo y Chiapas.

VII - Misión de concepción, organización y facilitación del Talleres de Diagnostico Participativo Rápido en 180 comunidades de la selva lacandona, Chiapas, para definir la Gestión del Ciclo de Proyecto del PAID II. Unión Europea. Junio a septiembre del 2001. Chiapas,

VIII - Misión para el Programa Plurianual de ayuda al autosostenimiento de las poblaciones desarraigadas en América Latina 2001-2004.

IX - Misión de identificación del Proyecto de Desarrollo Social Integrado y Sostenible en la Selva Lacandona en 2002 y firmado en diciembre 2003 entre la Comisión Europea (ALA/B7-310/2003/5756) y el Gobierno del estado de Chiapas en el marco de la ayuda de cooperación prevista en el Acuerdo Global entre la Unión Europea (UE) y la República de México (Acuerdo de Asociación Económica, Concertación política y Cooperación), firmado en 1997 y entrado en vigor en 2000. Junio a septiembre del 2002. Chiapas.

ivancarmona@icloud.com

X - Misión de identificación y elaboración del Proyecto Desarrollo Humano para la Antigua Ciudad Maya de Calakmul, considerada por la UNESCO Patrimonio Cultural de la Humanidad, ubicada en la zona núcleo de la Reserva de la Biosfera de Calakmul (RBC) en Campeche, México, para consolidar una red piloto de comunidades indígenas en la zona de amortiguamiento, como áreas de transición dedicadas a contribuir simultáneamente al desarrollo sustentable y a la cohesión social, a través de vincular el desarrollo humano y socioeconómico con la conservación y protección del patrimonio natural, material e inmaterial. Financiado por la UNESCO y el gobierno de Campeche. 2010. Julio a septiembre de 2010. Calakmul, Campeche

XI - Misión a La Rochelle, Francia, para la identificación del Proyecto piloto de cooperación internacional entre el gobierno del estado de Campeche, México, y La Rochelle, Francia; para el diagnóstico de “Ciudades sustentables e inteligentes, planificación urbana y gestión de agua. Proyecto de escala náutica”. Abril, 2015.

Escolaridad

Grado	Doctor en Ciencias Políticas y Sociales. <i>Orientación Administración Pública.</i>
Institución	Universidad Nacional Autónoma de México.
Fechas	Febrero 2006- 2008.
Grado	Doctorado en Gestión Estratégica y Políticas de Desarrollo.
Institución	Consortio Educativo Anáhuac.
Fechas	Octubre 2005- 2008.
Grado	Maestro en Planeación y Administración Ambiental.
Institución	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.
Fechas	Septiembre 2001- 2004.
Grado	<i>Strategic Management of Public Organizations.</i>
Institución	University of California Berkeley. Goldman School of Public Policy.
Fechas	Marzo 2003- Noviembre 2003.
Grado	Licenciado en Relaciones Internacionales. <i>Especialidad Política Exterior.</i>
Institución	Universidad Nacional Autónoma de México.
Fechas	Septiembre 1989-Julio 1993.

Diplomados

Institución	Diplomado
Banco Interamericano de Desarrollo	Coordinación de políticas públicas sus estrategias y herramientas eficaces (Octubre- a la fecha)
Banco Interamericano de Desarrollo	Gestión del cambio en las organizaciones (Octubre - a la fecha)
Universidad Pontificia de México.	Diplomado en Filosofía (agosto-diciembre 2020).
Universidad Pontificia de México.	Diplomado en Teología básica (agosto-diciembre 2020).
Universidad Anahuac.	Diplomado en Teología del cuerpo (mayo -diciembre 2019).
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.	Diplomado en Programa de Capacitación para el Arranque Municipal (enero-marzo 2020).

ivancarmona@icloud.com

Experiencia laboral comprobable en consultoría y *outsourcing*, incluyendo la metodología de Gestión del Ciclo de Proyecto, Evaluación del Programa Anual de Evaluación (PAE), Presupuesto Basado en Resultados y Sistemas de Evaluación del Desempeño, contrataciones en investigaciones, estudios, consultoría y/o misiones incluyendo la Matriz de Marco Lógico con criterios de desarrollo sustentable y criterios ambientales, enfoque de género, tanto en instituciones gubernamentales, como en empresas privadas:

Ciente	
Gobierno del municipio de Champotón del estado de Campeche	Presidencia municipal de Champotón, Campeche.
Producto entregado	Cursos de capacitación al cuerpo policiaco en materia de derechos humanos y la actuación policial, perspectiva de género y en las funciones policiales, funciones básicas de la policia municipal, funciones de la policia municipal en el nuevo sistema penal acusatorio, mediación para la solución de conflictos, ortografía y redacción para los cuerpos policiacos. Septiembre - octubre 2022.
Gobierno del Estado de Campeche	Instituto de Cultura del Estado de Campeche.
Producto entregado	Evaluación Específica de Desempeño del Programa presupuestal 060; dentro del Programa Anual de Evaluación (PAE). Septiembre – diciembre 2022.
Gobierno del Estado de Campeche	Instituto del Deporte del Estado de Campeche. INDECAM
Producto entregado	“Curso de Presupuestos Basado en Resultados del Sistema de Evaluación del Desempeño”. Agosto – diciembre 2022.
Gobierno del Estado de Campeche	Secretaria de Gobierno de la Administración Pública del Estado de Campeche Consejo Estatal de Seguridad Pública del Estado de Campeche
Producto entregado	Diagnóstico integral participativo en materia de percepción de seguridad pública, violencia y delincuencia 2022. Agosto – diciembre 2022.
Carnes Cayal.	Dirección General.
Producto entregado	Redefiniendo el negocio de Carnes Cayal a fin de impulsar y fortalecer su propuesta de valor para sus clientes y audiencias. Julio – diciembre 2022.
Gobierno del Estado de Campeche	Instituto de la Mujer Campeche. IMEC
Producto entregado	“Taller de presupuestos públicos con perspectiva de género”. Dirigido a servidoras y servidores públicos de las áreas administrativas y de planeación de las secretarías del Poder Ejecutivo del estado de Campeche. Junio 2022.

ivancarmona@icloud.com

CANACO	Dirección de Administración
Producto entregado	Manual de procedimientos de la CANACO. Junio 2022.
Gobierno del Estado de Campeche	Promotora de Eventos Culturales y Artísticos, Centro de Convenciones Siglo XXI.
Producto entregado	Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa presupuestal 030. Dentro del Programa Anual de Evaluación (PAE). Marzo – mayo 2022.
Gobierno del Estado de Campeche	INMUJERES-FOBAM-Instituto de la Mujer Campeche – PACEPIC.
Producto entregado	“Marco Lógico de las acciones para erradicar al embarazo infantil y disminuir el embarazo adolescente en el estado de Campeche”, del Fondo para el Bienestar y el Avance de las Mujeres (FOBAM) 2021. Meta 240.MT MF-1 Fortalecer la capacidad de incidencia y la instrumentación de acciones locales articuladas por los grupos estatales para la prevención del embarazo adolescente, con el liderazgo de las instancias de las mujeres en las entidades federativas (IMEF). Octubre – diciembre 2021.
Gobierno del Estado de Campeche	Subsecretaría de Innovación Gubernamental del Estado de Campeche.
Producto entregado	Evaluación 2021 de los Servicios Electrónicos: “Encuesta de servicio para conocer la percepción de satisfacción del cliente en los servicios electrónicos que brindan las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal del Gobierno del estado de Campeche.” Marzo – julio 2021.
Gobierno del Estado de Campeche	Secretaría de Desarrollo Energético Sustentable y Grupo MEXCAM
Producto entregado	Elaboración del Manual de Procedimientos de la SEDESU. Marzo - agosto 2021.
Gobierno del Estado de Campeche	Promotora de Eventos Culturales y Artísticos, Centro de Convenciones Siglo XXI.
Producto entregado	Evaluación de Diseño del Programa presupuestal 074. Dentro del Programa Anual de Evaluación (PAE). Marzo 2021.
Gobierno del Estado de Campeche	Subsecretaría de Innovación Gubernamental del Estado de Campeche.
Producto entregado	Evaluación 2020 de los Servicios Electrónicos: “Encuesta de servicio para conocer la percepción de satisfacción del cliente en los servicios electrónicos que brindan las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal del Gobierno del estado de Campeche.” Julio – diciembre 2020.

ivancarmona@icloud.com

Gobierno del Estado de Campeche	Promotora de Eventos Culturales y Artísticos, Centro de Convenciones Siglo XXI.
Producto entregado	Evaluación de Procesos del Programa presupuestal 074. Dentro del Programa Anual de Evaluación (PAE). Marzo – Junio 2020.
Gobierno del Estado de Campeche	Secretaría de Desarrollo Económico del estado de Campeche.
Producto entregado	Consultoría para el diseño del Proyecto Redefiniendo el negocio del Sector Restaurantero en San Francisco de Campeche, para impulsar el desarrollo e incremento de la productividad y competitividad hacia un crecimiento sustentable a fin de fortalecer su posición como socio estratégico. Enero – marzo 2020.
Kantar Consulting	Camara de la Industria Óptica de Chile.
Producto entregado	Estudio económico para conocer el tamaño de la industria óptica en Chile 2018 -2019. Octubre 2017 – octubre 2019.
Kantar Consulting	GS1
Producto entregado	Redefiniendo el negocio de para impulsar el crecimiento sustentable y fortalecer su posición como socio estratégico. Octubre 2018 – marzo 2019.
Gobierno del Estado de Campeche	Subsecretaría de Innovación Gubernamental del estado de Campeche.
Producto entregado	Evaluación 2019 de los Servicios Electrónicos: “Encuesta de servicio para conocer la percepción de satisfacción del cliente en los servicios electrónicos que brindan las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal del Gobierno del estado de Campeche.” Julio – diciembre 2019.
Gobierno del Estado de Campeche	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental del estado de Campeche.
Producto entregado	Outsourcing para la evaluación de Diseño y Consistencia de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). Dentro del Programa Anual de Evaluación (PAE). Abril – agosto 2019.
Kantar Consulting	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
Producto entregado	<i>MLB IN MEXICO EXPANSION FEASIBILITY PROJECT</i> Estudio económico para conocer la viabilidad y diseño de estrategia para una expansión de las Grandes Ligas de Béisbol en México. Octubre 2018 – diciembre 2018.

ivancarmona@icloud.com

Comisión Nacional de Agua Potable	CONAGUA Campeche
Producto entregado	“Taller participativo del marco lógico para la integración del Plan Maestro de Agua Potable, Alcantarillado, Saneamiento y Tratamiento de Aguas Residuales.” Octubre 2018.
Kantar Consulting.	Kantar Consulting.
Producto entregado	Diagnostico de marca a fin de redefinir el negocio de GS1 México para generar mayor valor agregado e impulsar el crecimiento sustentable y fortalecer su posición como socio estrategico en la industria retail. Octubre 2017 – marzo 2018.
Gobierno del Estado de Campeche	Promotora de Eventos Culturales y Artísticos, Centro de Convenciones Siglo XXI.
Producto entregado	Outsourcing para la evaluación de Diseño y Consistencia de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). Dentro del Programa Anual de Evaluación (PAE). Febrero – junio 2019.
Kantar Consulting.	Kantar Consulting -Instituto Tecnológico y de Estudios Superios de Monterrey.
Producto entregado	Proyecto de viabilidad expansión de las Grandes Ligas de Béisbol MLB en México. Octubre – noviembre 2018.
Gobierno del Estado de Campeche	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental del estado de Campeche.
Producto entregado	Outsourcing para la evaluación de Indicadores de Resultado de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). Dentro del Programa Anual de Evaluación (PAE). Julio – agosto 2018.
CODESVI	Comisión Estatal de Desarrollo de Suelo y Vivienda del estado de Campeche.
Producto entregado	Elaboración del Reglamento interior. Septiembre – diciembre 2018.
IMEC Campeche	Instituto de la Mujer. Gobierno del estado de Campeche
Producto entregado	Taller: “Herramientas para elaborar el presupuesto basado en resultados con perspectiva de género” para el personal que integra el área de planeación, administración y operación de programas federales, del instituto de la mujer del estado de campeche”. Septiembre 2018.
Gobierno del Estado de Campeche	Subsecretaría de Innovación Gubernamental del estado de Campeche.
Producto entregado	Evaluación 2018 de los Servicios Electrónicos: “Encuesta de servicio para conocer la percepción de satisfacción del cliente en los servicios electrónicos que brindan

ivancarmona@icloud.com

	las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal del Gobierno del estado de Campeche.” Julio – agosto 2018.
Cliente Gobierno del Estado de Campeche	Promotora de Eventos Culturales y Artísticos, Centro de Convenciones Siglo XXI.
Producto entregado	Outsourcing para la evaluación de Diseño y Consistencia de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). Dentro del Programa Anual de Evaluación (PAE). Mayo – julio 2018.
Cliente	Comisión Estatal de Desarrollo de Suelo y Vivienda del estado de Campeche.
Producto entregado	Manual de Organización y Manual de Procesos. (PAE). Junio – septiembre 2018.
Cliente	Secretaría de Desarrollo Energético Sustentable del estado de Campeche.
Producto entregado	Consultoría para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), para el nuevo Programa Presupuesta de Energías limpias y renovables. Enero – mayo 2018.
Cliente	Instituto para el Desarrollo de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, IDEMIPYME.
Producto entregado	Consultoría para la capacitación de las micro, pequeñas y medianas empresas en el estado de Campeche, para el impulso de la productividad, competitividad e innovación en el mercado local y nacional. Junio – diciembre 2017.
Cliente	Secretaria de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano Programa Hábitat Gobierno Municipal de Campeche, DIF.
Producto entregado	Diagnosticos de para la prevención de la violencia. Mayo – diciembre 2016.
Cliente	Secretaria de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano Programa Hábitat Gobierno Municipal de Campeche, DIF.
Producto entregado	Diagnosticos de para la prevención de la violencia en el noviazgo. Mayo – diciembre 2016.
Cliente	Secretaria de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano Programa Hábitat Gobierno Municipal de Campeche, DIF.
Producto entregado	Diagnosticos de para la prevención de la violencia y talleres de risoterapia. Mayo – diciembre 2016.

ivancarmona@icloud.com

Cliente	- Secretaría de Obras Públicas del Gobierno del estado de Campeche.
Producto entregado	Consultoría para la elaboración del Estudio de Viabilidad de la Escala Náutica Peninsular, Localidades: Cobertura Estatal, Municipios: Cobertura Estatal, Estado: Campeche. Gobierno del estado de Campeche. Diciembre del 2015- julio 2016.
Cliente	- Secretaría de Obras Públicas del Gobierno del estado de Campeche.
Producto entregado	Consultoría para la elaboración del Estudio de factibilidad para el desarrollo de la Marina Turística en el Pueblo Mágico de Palizada, Campeche. Gobierno del estado de Campeche. Diciembre del 2014- junio 2015.
Cliente Gobierno del Estado de Campeche	Secretaria de Administración e Innovación Gubernamental del estado de Campeche.
Producto entregado	Consultoría para la elaboración de un "Diagnostico sobre competitividad y sustentabilidad del destino Pueblo Mágico Palizada", en el municipio de Palizada, Campeche, México. Coordinación, apoyo metodológico y elaboración de la Agenda de Competitividad Turística de Palizada, a fin de definir las principales estrategias para impulsar la innovación de la oferta turística y elevar la competitividad del sector. Gobierno del estado de Campeche. Diciembre 2013.
Cliente	- Grupo Interdisciplinario de Investigación sobre las Violencias en el Sureste A. C. (GIIVISS)
Producto entregado	- El Marco Lógico del Plan Municipal de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia de Ciudad del Carmen, Campeche. - Mayo a septiembre del 2013.
Cliente	Centro de Solidaridad Juvenil A.C. y la Unión Europea.
Producto entregado	Misión de identificación del Proyecto El desarrollo humano como perspectiva de cambio estructurado para disminuir la violencia digital contra los niños y niñas en San Francisco de Campeche, Campeche (EuropeAid/133527/C/ACT/Multi). Invertir en las personas. Acción para la protección de los niños. Violencia contra los niños. En colaboración con el Centro de Solidaridad Juvenil A.C. y la Unión Europea (EuropeAid/133-111/L/ACT/MX). Noviembre a diciembre del 2012.
Cliente	Centro de Solidaridad Juvenil A.C. y la Unión Europea.
Producto entregado	Misión de identificación del Proyecto El desarrollo humano como perspectiva de cambio estructurado para disminuir la violencia contra los niños y niñas en San Francisco de Campeche, Campeche (EuropeAid/133527/C/ACT/Multi). Invertir en las personas. Acción para la protección de los niños. Violencia contra los niños. En colaboración con el Centro de Solidaridad Juvenil A.C. y la Unión Europea (EuropeAid/133-111/L/ACT/MX). Noviembre a diciembre del 2012.

ivancarmona@icloud.com

Cliente	Comisión Nacional de Desarrollo de los Pueblos Indígenas
Producto entregado	Libro: Monografía de los pueblos mayenses para la CDI. Estudio diagnosticos de los principales pueblos mayenses asentados en México, llegados a través del proces del refugio guatemalteco en el estado de Campeche, durante los años de 1989 al 2011. 2012. Campeche.
Cliente	Gobierno del estado de Campeche. SEDICO Campeche.
Producto Final	Consultoría para el estudio y análisis de la plataforma básica, estratégica y regional para el desarrollo económico de Campeche. Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Septiembre a noviembre 2010. Campeche.
Cliente Gobierno del Estado de Camepeche	Gobierno del estado de Campeche. Secretaría de Cultura
Producto Final	Consultoría para el estudio, análisis y planeación de la plataforma estratégica y regional para el desarrollo de una política Cultural de Campeche. 2010. Campeche.

Experiencia Camaras empresariales

Puesto	Vicepresidente en Innovación
Organización	CANACO Campeche
Jefe Superior Inmediato	<i>Carlos Omar Tapia López. Presidente de la CANACO- Campeche.</i>
Localización	<i>San Francisco de Campeche, Campeche. Agosto 2020 – a la fecha.</i>

Experiencia Consultoria Internacional

Puesto	Consultor Senior
Organización	Kantar Consulting
Jefe Superior Inmediato	<i>Oliver Pacht. Managing Director.</i>
Localización	<i>México, Centro América y Sudamerica. Octubre 2018 – Diciembre 2020.</i>

Experiencia Asociaciones Civiles

Puesto	Vicepresidente en Innovación
Organización	- Grupo Interdisciplinario de Investigación sobre las Violencias en el Sureste A. C. (GIIVISS)
Jefe Superior Inmediato	<i>Moises Furtos Cortés.</i>
Localización	<i>Ciudad del Carmen, Campeche. Agosto 2013 – a la fecha.</i>

ivancarmona@icloud.com**Experiencia profesional Internacional**

Puesto	Investigador empoderamiento de las mujeres, derechos de las mujeres y educación integral para en Sexualidad.
Organización	<i>The Hunger Project (THP).</i>
Jefe Superior Inmediato	John Coonrod. Vicepresidente en <i>The Hunger Project</i>. New York. USA.
Localización	Campeche. Diciembre 2008- septiembre 2009.
Puesto	Director de Proyectos con enfoque de género
Organización	<i>The Hunger Project (THP).</i>
Jefe Superior Inmediato	Lorena Vázquez Ordaz. Country Director México en <i>The Hunger Project México</i>
Localización	Comitán y San Cristóbal de Las Casas, Chiapas. Enero 2006-Noviembre 2008.

Experiencia profesional Internacional

Puesto	Director General
Organización	Desarrollo Sin Fronteras (DSF).
Localización	México/Campeche/Chiapas/Quintana Roo/ D.F. Mayo 2004-Diciembre 2005.

Experiencia profesional en Cooperación Internacional y Relaciones Diplomáticas

Puesto	Co-Director Nacional del Proyecto de Apoyo a la Integración Definitiva de los Ex Refugiados Guatemaltecos en los estados de Campeche, Quintana Roo y Chiapas (PAID). Convenio de Cooperación Internacional MEX/B/-3120/2000/0014 entre el Gobierno de México-Unión Europea.
Organización	Gobierno de México – Unión Europea.
Jefe Superior Inmediato	Embajador Dr. Javier Moctezuma Barragán. Subsecretario de Población, Migración y Asuntos Religiosos de la Secretaría de Gobernación.
Localización	México/Campeche/Chiapas/Quintana Roo/ D.F. Noviembre 2001-Abril 2004.

Experiencia profesional en Cooperación Internacional y Relaciones Diplomáticas

Puesto	Co-Director Nacional del Proyecto de Apoyo a la Integración Definitiva de los Ex Refugiados Guatemaltecos en los estados de Campeche, Quintana Roo y Chiapas (PAID). Convenio de Cooperación Internacional MEX/B/-3120/2000/0014 entre el Gobierno de México-Unión Europea.
Organización	Secretaría de Gobernación, Gobierno de México. Comisión Europea (RELEX)
Jefe Superior Inmediato	Mtro. Fernando Solís Cámara, Subsecretario de Población, Migración y Asuntos Religiosos de la Secretaría de Gobernación. 1998 – 2000. Embajador Lic. Pedro Vázquez Colmenares. Coordinador General de la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, Secretaría de Gobernación. 1998 – 2000.
Localización	México/Campeche/Quintana Roo/D.F. Mayo 1998-Diciembre 2000.

Experiencia profesional Gobierno Federal

Puesto	Delegado Estatal en Quintana Roo de la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados (COMAR).
Organización	Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados. Secretaría de Gobernación, Gobierno de México.
Jefe Superior Inmediato	Embajador Lic. Pedro Vázquez Colmenares. Coordinador General de la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, Secretaría de Gobernación. 1998 – 2000.
Localización	México/Quintana Roo. Enero 1998-Mayo 1998.

ivancarmona@icloud.com**Experiencia profesional Gobierno Federal**

Puesto	Asesor del Jefe de la Delegación Gubernamental para el Diálogo de Paz en Chiapas.
Organización	Secretaría de Gobernación, Gobierno de México.
Jefe Superior Inmediato	Embajador Lic. Pedro Joaquín Coldwell. Jefe de la Delegación Gubernamental para el Diálogo de Paz en Chiapas. Secretaría de Gobernación. 1998 – 2000.
Localización	México/Quintana Roo. 1997 - 1998.

Experiencia profesional Gobierno Federal

Puesto	Subdirector de Desarrollo (1997); Subdirector de Protección y Retorno (1997); Asesor (1996-1997); Subdirector de Asistencia y Desarrollo (1995-1996); Subdirector de Operaciones y Protección (1995); Funcionario de campo para la protección y repatriación (1994-1995).
Organización	Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados. Secretaría de Gobernación, Gobierno de México.
Jefe Superior Inmediato	Lic. Pedro Joaquín Coldwell, de 1996 a 1997. Coordinador General de la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, Secretaría de Gobernación. Dr. Alejandro Carrillo Castro, de 1995 a 1996. Coordinador General de la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, Secretaría de Gobernación. Mtro. Carlos Vejar, de 1994 a 1995. Coordinador General de la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, Secretaría de Gobernación.
Localización	México, Chiapas. Enero 1994-Diciembre 1997.

Puesto	Fiscalizador.
Organización	Secretaría de la Contraloría General de la Federación, del Gobierno de México.
Jefe Superior Inmediato	Lic. María Elena Vázquez Nava. Secretaria de la Contraloría General de la Federación, del Gobierno de México, 1992 -1994.
Localización	México, D.F. Septiembre 1992-Febrero 1994.

Idioma	Lectura	Habla	Escrito
Español		Lengua materna	
Inglés	5	4	4
Francés	5	4	3
Alemán	3	3	3

Carrera académica:

- Investigador Titular de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales, México, DF, 2000-2006.
- Profesor Visitante, *Estado actual de la ciencia política*, Universidad Autónoma de Campeche, 2001-2002.
- Becario de la Fundación Pablo García, 2001-2003.
- Director de la Tesis: Evolución del refugio guatemalteco en Campeche y su asimilación económica: El caso del Proyecto de Apoyo a la Integración Definitiva. Para el grado de licenciatura en Ciencia Políticas y Administración Pública en la Universidad Autónoma de Campeche, 2003.
- Profesor de asignaturas: Fuentes de información; Análisis de proyectos de inversión; Dirección estratégica; Evaluación de proyectos; Diseño organizacional; Administración de recursos humanos; Metodología de la investigación, Relaciones comerciales de México, Argumentación y Retórica, Teoría y análisis literario, Consorcio Educativo Anáhuac, Universidad Interamericana para el Desarrollo Campus Campeche, 2004-2006.
- Profesor Titular para el “*Diplomado en Formación de Capital Humano para un Eficiente Desempeño de la Gestión Municipal*”, auspiciado por la Fundación Pablo García, 2004 a la fecha.
- Profesor de asignatura “A”, *Derecho internacional*, Universidad Autónoma de Campeche, 2005 al 2007.
- Profesor invitado de la línea de investigación cambio climático, mitigación de desastres, patrimonio y desarrollo sustentable del Doctorado en Patrimonio de la Universidad Autónoma de Campeche, 2007.
- Fundador de la Incubadora de Empresas del Consorcio Educativo Anáhuac, Universidad Interamericana para el Desarrollo Campus Campeche.
- Profesor del Programa de Posgrado de Consorcio Educativo Anáhuac, Universidad Interamericana para el Desarrollo Campus Campeche. Cátedra en la Maestría en Administración: Globalización y Comercio Internacional, 2009-2010. Dirección y Administración de Operaciones, producción y cadena de suministros; Sistemas de control directivo 2010.
- Becario del Padrón de Excelencia Académica del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, CONACYT (2006-2008).
- Becario de la Universidad del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) (2009-2010).
- Profesor invitado para el Diplomado en certificación Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2008, 14000 y 14001. Instituto Politécnico Nacional (IPN) 2012 a la fecha.
- Director de administración para la incubadora de empresas de desarrollo de alta tecnología científica. Instituto Nacional Politécnico (IPN) 2012 a la fecha.
- Investigador invitado para apoyo académico en la Fundación Colosio Filial Campeche. 2012 a la fecha.
- Profesor invitado en el Programa de Postgrado de la Facultad de Contabilidad y Administración de la Universidad Autónoma de Campeche. Impartiendo el módulo IV de Innovación gubernamental, en el Diplomado de Administración Pública para funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad.
- Profesor invitado en el Diplomado en Alta Dirección, el módulo I para altos funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad. Universidad Autónoma de Campeche.

ivancarmona@icloud.com

- Profesor invitado para impartir la materia de Apoyo a la toma de decisiones, Maestría en Administración en el programa de Postgrado de la Maestría en Administración, en la Facultad de Contabilidad y Administración de la Universidad Autónoma de Campeche, 2012-2018.

-Profesor de la asignatura Argumentación y retórica del segundo año de filosofía. Seminario Diocesano de Campeche “San José.” Instituto de Filosofía Santo Tomás de Aquino. *Ex Re Ad verum*.

-Profesor del curso en línea Elaboración de Programas Operativos Anuales, del ICATCAM. Septiembre, 2020 a junio-2021.

-Profesor de la asignatura Entorno empresarial. Primer módulo de la Maestría en Alta Dirección del Centro Universitario Metropolitano de Campeche A.C. 2021.

Participación en investigaciones, estudios, consultoría, misiones y evaluaciones:

-Identificación del estudio, diseño, planificación y ejecución de la política pública para la integración definitiva de los refugiados guatemaltecos a México. El Presidente de México aprobó la iniciativa de la nueva política de estabilización y regularización migratoria, la cual permitió nacionalizar a más de 15 mil indígenas guatemaltecos refugiados en el sureste de la República Mexicana. Junio a diciembre de 1995. Chiapas.

-Misión para el diseño de la metodología de intervención, planificación y ejecución del Convenio Internacional de Cooperación entre la Unión Europea y el gobierno de México (MEX/B7-2120/96/18), en el contexto del Acuerdo Marco de Asociación Económica, Concertación política y Cooperación, firmado en 1997 y entrado en vigor en 2000; para facilitar la implementación de la política de integración, a través del Proyecto de Apoyo a la Integración Definitiva de los Refugiados Guatemaltecos en los estados de Campeche y Quintana Roo (PAID). Enero a Junio de 1995. Campeche y Quintana Roo.

-Misión de identificación del Proyecto de generación de ingresos para la población de guatemaltecos refugiados mediante el rescate arqueológico de Edzná, a través del convenio directo firmado entre el INAH y el gobierno de Campeche (ME/B7-2120/95/06 - 200,000 EURO).

- Misión de identificación generación de ingresos para asentamientos de refugiados guatemaltecos y población mexicana circunvecina a fin de favorecer la integración de las comunidades. Este trabajo se llevó a cabo en el sitio de Kohunlich, en estado de Quintana Roo (MX/B/-2120/96/15) y en los sitios de la zona arqueológica de Río Bec, Chicana, X'pujil, Río Bec y Hormiguero, en el estado de Campeche (MEX/B7-2120/97/ - 320,000 EURO).

- Misión de identificación para la evaluación y extensión del Convenio de Financiamiento entre México y la Unión Europea (MEX/B7-2120/96/18) para el Proyecto de Apoyo a la Integración Definitiva de los Refugiados Guatemaltecos en los estados de Campeche y Quintana Roo (PAID). Con estos convenios se benefició a más de 167,000 personas en los tres estados en que se llevó a cabo la intervención. Mayo a septiembre de 1996. Campeche, Quintana Roo y Chiapas.

- Misión de identificación del Proyecto “Identidad cultural y desarrollo comunitario a favor de los refugiados guatemaltecos y poblaciones locales mexicanas en la Península de Yucatán (MEX-B7-2120/98/0528 – 800,000 EUROS).

- Misión de concepción, organización y facilitación del I Taller de Evaluación y perspectivas del retorno”. Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados – Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados. Septiembre de 1997. Comitán, Chiapas.

- Misión para el Programa Plurianual de ayuda al autosostenimiento de las poblaciones desarraigadas en América Latina 2001-2004.

ivancarmona@icloud.com

-Misión de identificación y evaluación para la extensión del Convenio de Financiamiento entre México y la Unión Europea (MEX/B7-3120/2000/0014) para el Proyecto de Apoyo a la Integración Definitiva de los Refugiados Guatemaltecos en los estados de Campeche, Quintana Roo y Chiapas (PAID). Con estos convenios se benefició a más de 167,000 personas en los tres estados en que se llevó a cabo la intervención. Febrero a mayo del 2000. Campeche, Quintana Roo y Chiapas.

- Misión de concepción, organización y facilitación del Talleres de Diagnostico Participativo Rápido en 180 comunidades de la selva lacandona, Chiapas, para definir la Gestión del Ciclo de Proyecto del PAID II. Unión Europea. Junio a septiembre del 2001. Chiapas,

-Misión de identificación del Proyecto de Desarrollo Social Integrado y Sostenible en la Selva Lacandona en 2002 y firmado en Diciembre 2003 entre la Comisión Europea (ALA/B7-310/2003/5756) y el Gobierno del estado de Chiapas en el marco de la ayuda de cooperación prevista en el Acuerdo Global entre la Unión Europea (UE) y la República de México (Acuerdo de Asociación Económica, Concertación política y Cooperación), firmado en 1997 y entrado en vigor en 2000. Junio a Septiembre del 2002. Chiapas.

Misión de concepción, organización y facilitación del Foro Regional de reflexión sobre las metas del milenio y la equidad de género en el marco del Plan Puebla-Panamá. Agosto de 2003. Chiapas.

-Taller de planeación estratégica con Gestión del Ciclo de Proyecto a *The Hunger Project*. Julio a Septiembre de 2006. México, D.F.

- Misión de concepción, organización y facilitación del Taller Visión, Compromiso y Acción. Gobierno municipal de Comitán de Domínguez Chiapas. Octubre de 2008. Comitán de Domínguez Chiapas.

- Misión de concepción, organización y facilitación del “Primer Foro de Análisis del marco jurídico de la cultura en México. Cámara de Diputados, Congreso de la Unión y gobierno del estado de Campeche. Junio a julio de 2010. Campeche.

-Misión de identificación y elaboración del Proyecto Desarrollo Humano para la Antigua Ciudad Maya de Calakmul, considerada por la UNESCO Patrimonio Cultural de la Humanidad, ubicada en la zona núcleo de la Reserva de la Biosfera de Calakmul (RBC) en Campeche, México, para consolidar una red piloto de comunidades indígenas en la zona de amortiguamiento, como áreas de transición dedicadas a contribuir simultáneamente al desarrollo sustentable y a la cohesión social, a través de vincular el desarrollo humano y socioeconómico con la conservación y protección del patrimonio natural, material e inmaterial. Financiado por la UNESCO y el gobierno de Campeche. 2010. Julio a septiembre de 2010. Calakmul, Campeche.

-Consultoría para el estudio y análisis de la plataforma básica, estratégica y regional para el desarrollo económico de Campeche. Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Septiembre a noviembre 2010. Campeche.

- Misión de concepción, organización y facilitación del V Encuentro internacional de Filosofía de la cultura y el multiculturalismo. Universidad Nacional Autónoma de México, Gobierno del estado de Campeche. Octubre a Diciembre 2010. Campeche.

-Misión de identificación y elaboración del Proyecto para el Programa fortalecimiento de actores no estatales en Campeche, México. 2012. En colaboración con el Centro de Solidaridad Juvenil A.C. y la Unión Europea (EuropeAid/133-111/L/ACT/MX). 2012. Agosto a octubre del 2012. Campeche.

- Misión de concepción, organización y facilitación del taller Diseño y aplicación de la política pública”. Fundación Colosio. Octubre de 2012. Campeche.

ivancarmona@icloud.com

- Misión de concepción, organización y facilitación del taller "Evaluación de política pública". Fundación Colosio. Octubre de 2012. Campeche.

- Misión de identificación del Proyecto "El desarrollo humano como perspectiva de cambio estructurado para disminuir la violencia contra los niños y niñas en San Francisco de Campeche, Campeche (EuropeAid/133527/C/ACT/Multi). Invertir en las personas. Acción para la protección de los niños. Violencia contra los niños. En colaboración con el Centro de Solidaridad Juvenil A.C. y la Unión Europea (EuropeAid/133-111/L/ACT/MX). Noviembre a diciembre del 2012.

- Consultoría para el CIDE a fin de elaborar el Marco Lógico del Plan Municipal de Prevención Social de la Violencia, Marginación, Salud y la Delincuencia de Ciudad del Carmen, Campeche. Mayo a septiembre del 2013.

- Consultoría para la elaboración de un "Diagnostico sobre competitividad y sustentabilidad del destino Pueblo Mágico Palizada", en el municipio de Palizada, Campeche, México. Coordinación, apoyo metodológico y elaboración de la Agenda de Competitividad Turística de Palizada, a fin de definir las principales estrategias para impulsar la innovación de la oferta turística y elevar la competitividad del sector. Gobierno del estado de Campeche. Diciembre del 2013.

- Consultoría para la elaboración del Estudio de factibilidad para el desarrollo de la Marina Turística en el Pueblo Mágico de Palizada, Campeche. Gobierno del estado de Campeche. Diciembre del 2014- 2015.

- Misión del Proyecto Piloto de Cooperación internacional entre el gobierno del estado de Campeche, México, y La Rochelle, Francia; para el diagnostico de "Ciudades sustentables e inteligentes, planificación urbana y gestión de agua. Proyecto de escala náutica". Abril, 2015.

Áreas de especialización:

Liderazgo en equipos de trabajo con alto desempeño intelectual, interdisciplinarios y multiculturales, para desempeñarse con competitividad en contextos de estrés y excesivas cargas de trabajo y orientados a resultados en un ambiente de calidad total.

Negociación y gestión sobre el terreno de operaciones en situaciones de emergencia con refugiados. Protección, asistencia y repatriación de refugiados; atención humanitaria a desplazados y población vulnerable. Sólida experiencia en la identificación, diseño e implementación de soluciones duraderas a la problemática del refugio, a través de la autosuficiencia de los refugiados, personas desplazadas y desarraigados.

Programas de cultura de paz y reconciliación, resolución de conflictos y concertación en regiones de conflicto armado, particularmente con pueblos indígenas. Desmovilización y reinserción de poblaciones en situación de emergencia por conflicto o violencia política generalizada, adaptación al cambio climático y mitigación de desastres naturales. Construcción de la paz y seguridad ciudadana, derechos humanos con enfoque de género y educación sexual integral.

Liderazgo y Administración Estratégica de Organizaciones Públicas. Manejo de metodologías de planeación y evaluación, Gestión de Ciclo de Proyecto, Cuadro de Mando Integral y Administración de la Tecnología de la Información, *Project Management*. Administración de recursos naturales. Estudios sobre las organizaciones aprendientes. Elaboración de diagnósticos territoriales para la identificación de políticas públicas de desarrollo sustentable.

Herramientas de planeación estratégica, tanto marco lógico y fichas de acción, como análisis financiero y económico de proyectos de desarrollo. Diseño y elaboración de Programas Operativos Globales y Programas Operativos Anuales con enfoque de género, con su respectiva matriz financiera. Incubadora de empresas rurales, así como de empresas tecnológicas- científicas y empresas socialmente responsables.

ivancarmona@icloud.com

Administración y gestión de desastres naturales. Operación pre, durante y pos-desastres. Administración estratégica de recursos humanos, con fuerte capacidad para trabajar bajo presión en un ambiente competitivo, multicultural y multiétnico.

Identificación, diseño, conducción, evaluación de políticas públicas con enfoque de desarrollo humano y estrategias de desarrollo territorial sustentable para el combate a la pobreza. Diseño y Evaluación de Proyectos de cooperación para una cultura de paz y de desarrollo territorial sustentable, financiados por la Unión Europea, Naciones Unidas o el Banco Mundial con enfoques de género y participación social, vinculación intersectorial y manejo sustentable de recursos naturales.

Diseño metodológico para la creación del Observatorio, a fin de establecer un sistema de monitoreo y evaluación, en red sobre la programación, tanto, técnica, como la financiera del Proyecto y su entorno. Acompañamiento para la creación, operación de empresas turísticas, rurales, forestales y empresas fuera del sector agrícola. Así como de alta tecnología. Servicios ambientales y conservación de ecosistemas.

Conocimientos académicos y experiencia en terreno en temas de paz, seguridad de género humano, cultura y dialogo intercultural, rescate de identidad y patrimonio cultural y turismo. Violencia de género y masculinidades alternativas. Estudios etnográficos. Adaptación al cambio climático y mitigación de desastres, políticas públicas para el desarrollo sustentable y gestión sostenible de los recursos hídricos. Así como en derechos de los pueblos indígenas, gobernabilidad democrática y derechos humanos. Desarrollo Humano y Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Fuertes habilidades diplomáticas para negociación política y/o procuración de fondos, así como en relaciones publicas con funcionarios, inversionistas o donantes del más alto nivel de organizaciones internacionales, públicas, privadas y civiles. Gran experiencia de trabajo con Organismos Internacionales (UE, ACNUR, PNUD, UNESCO, WB, WWF, GTZ, THP). Conocimientos sólidos en Derecho Internacional, Cooperación Internacional, Asistencia Humanitaria y Derechos Humanos y administración de recursos naturales.

De 1998 al 2004 represente al gobierno de México de cara a los servicios competentes de la Comisión Europea, para los efectos de los convenios de cooperación internacional MEX/B7-2120/96/18 y MEX/B7-3120/2000/0014; con un monto de inversión global por más de 10'520,000 €, orientada para lograr un desarrollo territorial que permitiera un impacto de desarrollo sustentable. Con estos convenios se benefició a más de 167,000 personas en los tres estados en que se llevó a cabo la intervención.

Publicaciones:

- La integración de los ex refugiados guatemaltecos en México: una experiencia con rostros múltiples, Proyecto de Apoyo a la Integración Definitiva de los Refugiados Guatemaltecos en los estados de Campeche y Quintana Roo. Coautor. Editorial El Colegio de la Frontera Sur, México, Chiapas, diciembre 2002.

- Sistemas Aprendientes: Teoría y Práctica, Pequeñas Organizaciones Sociales Aprendientes, Coautor, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, México, junio 2002.

<http://www.ruv.itesm.mx/cgi-bin/pgit/TWiki/bin/view/madisonWebley/PequeñasOrganizacionesSocialesAprendientes>

- La política mexicana para la integración definitiva de los refugiados guatemaltecos: Modelo de cooperación humanitaria internacional. Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), México, noviembre, 2004.

- Campeche: Organizaciones Aprendientes en el Siglo XXI. Editor. Universidad Interamericana para el Desarrollo (UNID), Campeche, México, diciembre 2005.

http://www.seedwiki.com/wiki/organizaciones_aprendientes_en_el_siglo_xxi_en_campeche/organizaciones_aprendientes_en_el_siglo_xxi_en_campeche.cfm&Itemid=26

- Cooperación Internacional y Políticas Públicas para el Desarrollo Sustentable, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), México, noviembre, 2009.

- Estrategias de Adaptación ante los Impactos Potenciales del Cambio Climático sobre las Áreas Protegidas de la Selva Maya de México. Coautor. Estrategias de Adaptación a los Impactos Potenciales del Cambio Climático sobre las Áreas

ivancarmona@icloud.com

Protegidas de la Selva Maya de México. Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, *The Nature Conservancy*, Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza. México. Serie Estrategias de Adaptación al Cambio Climático en Áreas Protegidas del Sureste de México. No. 4.

- Continuidad y cambio en los Pueblos Indígenas. Pueblos Mayenses Awakateco, Ixil, Kekchi y Quiche. Monografía de los pueblos mayenses para la CDI. 2012.

- "Diagnostico sobre competitividad y sustentabilidad del destino Pueblo Mágico Palizada", SECTUR, 2014.

- "Estudio de viabilidad de la Marina Turística del Pueblo Mágico Palizada, municipio de Palizada, Campeche. Gobierno del estado de Campeche. 2015.

Seminarios y cursos

País	Fecha	Documento obtenido	Institución	Seminario/Taller.
Washington D.C. EE. UU.	Septiembre 2022	Certificación internacional	Banco Interamericano de Desarrollo (BID).	Coordinación de políticas públicas, sus estrategias y herramientas eficaces.
Washington D.C. EE. UU.	Septiembre 2022	Certificación internacional	Banco Interamericano de Desarrollo (BID).	Gestión del cambio en las organizaciones
Washington D.C. EE. UU.	Septiembre 2022	Certificación internacional	Banco Interamericano de Desarrollo (BID).	La plataforma de Modelado Económico-Ambiental Integrada (IEEM) y el diseño de políticas públicas e inversiones basadas en la evidencia.
México	Agosto 2019	Certificación internacional	CAIL 360. Secretaría del Trabajo.	Conferencista internacional.
Guatemala	Diciembre 2012	Certificado	<i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)</i> , Programa Selva Maya.	Taller para moderadores: Introducción a la facilitación de eventos grupales.
Mexico	Octubre 2012	Reconocimiento	<i>Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL)</i> .	Cómo medir y expresar el impacto social.
Mexico	Agosto 2012	Diploma	<i>Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL)</i> .	Taller de elaboración de proyectos sociales a través de la metodología de Marco Lógico.
Mexico	Abril y Mayo 2012	Diploma	Instituto Politecnico Nacional (IPN).	Transferencia del Modelo de Incubadora de empresas de alta tecnología del IPN.
Mexico	Octubre 2010	Reconocimiento	Comisión Nacional de Áreas Protegidas. Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C. <i>The Nature Conservancy</i> .	Primer taller de programa Piloto de adaptación al Cambio Climático en Áreas Naturales Protegidas de Alta Prioridad en el Sureste de México: Región Selva Maya.
Colombia	Septiembre 2010	Certificado	Universidad de las Naciones Unidas. Escuela Virtual para América Latina y el Caribe Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.	III Curso de Políticas públicas con enfoque de Desarrollo Humano.
Colombia	Agosto 2009	Certificado	Universidad de las Naciones Unidas. Escuela Virtual para América Latina y el Caribe Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.	I Curso en Desarrollo Humano y Objetivos de Desarrollo del Milenio.
Colombia	Abril-Julio 2009	Certificado	Universidad de las Naciones Unidas. Escuela Virtual para América Latina y el Caribe Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.	II Curso en Pueblos Indígenas, Gobernabilidad Democrática y Derechos Humanos.
México	Junio-Septiembre 2006	Constancia	CRIM-UNAM.	Paz y seguridad.

ivancarmona@icloud.com

México	Mayo 2004	Constancia	Comisión de las Comunidades Europeas. Secretaría Técnica.	Hacia la gestión sostenible de los recursos hídricos. Un enfoque estratégico.
México	Enero-Marzo 2004	Constancia	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey. (ITESM).	Programa de Capacitación para el Arranque Municipal.
San José, Costa Rica	Julio 2002	Constancia	El Alto Comisionado de las Naciones Unidas para Refugiados (ACNUR).	XX Curso interdisciplinario en Derechos Humanos. Catedra Nansen.
Panamá	Septiembre del 2000	Constancia	Secretaría Técnica - Foro de Directores de Proyectos. Comisión de las Comunidades Europeas. Célula de Apoyo para el Desarrollo Rural Integral de América Central.	Proceso de intercambio entre proyectos de cooperación financiados por la Comunidad Europea en América Central. Cambios, realidades y perspectivas en el tema: población, territorio y economías rurales.
Salvador	Febrero 2000	Constancia	Comisión de las Comunidades Europeas. Célula de Apoyo para el Desarrollo Rural Integral de América Central.	Taller para la preparación de la matriz de planificación financiera para los planes operativos anuales (POA's).
México	Enero 2000.	Constancia	Comunidades Europeas. Célula de Apoyo para el Desarrollo Rural Integral de América Central.	Taller para la preparación de planes operativos anuales (POA's).
México	Noviembre 1999	Constancia	Comisión de las Comunidades Europeas. Secretaría Técnica.	Taller de gestión del ciclo de un proyecto, enfoque integrado y marco lógico.
México	Octubre 1999	Constancia	<i>Luso Consult.</i>	Análisis financiero y económico de proyectos de desarrollo.
México	Septiembre 1994	Constancia	El Alto Comisionado de las Naciones Unidas para Refugiados (ACNUR).	Taller de Protección a solicitantes de refugio, para Funcionarios de Campo de la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados (COMAR).

Diplomados, cursos, talleres facilitados e impartidos

País	Fecha	Documento obtenido	Institución / Empresa	Seminario/Taller.
México	Marzo 2023	Constancia	Secretaría de Finanzas del Gobierno del estado de Campeche.	El proceso de planeación y su relación con el Sistema de Evaluación del Desempeño.
México	Julio 2022	Constancia	Secretaría de Finanzas del Gobierno del estado de Campeche.	Sistema de Evaluación del Desempeño.
México	Julio 2022	Constancia	Secretaría de Finanzas del Gobierno del estado de Campeche.	Elaboración de Indicadores.
México	Junio 2022	Constancia	Instituto de la Mujer del estado de Campeche.	Taller: Presupuestos públicos con perspectiva de género” dirigido a servidoras y servidores públicos de las áreas administrativas y de planeación de las secretarías del poder ejecutivo del estado de Campeche.
México	Mayo 2022	Constancia	Secretaría de Finanzas del Gobierno del estado de Campeche.	Taller: La herramienta del Marco Lógico.
México	Diciembre 2021	Constancia	Instituto de la Mujer del estado de Campeche.	II Taller Visión, Compromiso y Acción para la prevención del embarazo adolescente dirigido a los GMPEAS, correspondiente a la Meta 240.MT MF-1 Fortalecer la capacidad de incidencia y la instrumentación de acciones locales articuladas por los grupos estatales para la prevención del embarazo adolescente, con el liderazgo de las instancias de las mujeres en las entidades federativas (IMEF) en los grupos, del Proyecto Acciones para erradicar al embarazo infantil y disminuir el embarazo en adolescentes del estado de Campeche.
México	Diciembre 2021	Constancia	Instituto de la Mujer del estado de Campeche.	I Taller Visión, Compromiso y Acción para la prevención del embarazo adolescente dirigido a los GMPEAS, correspondiente a la Meta 240.MT MF-1 Fortalecer la capacidad de incidencia y la instrumentación de acciones locales articuladas por los grupos estatales para la prevención del embarazo adolescente, con el liderazgo de las instancias de las mujeres en las entidades federativas (IMEF) en los grupos, del Proyecto Acciones para erradicar al embarazo infantil y disminuir el embarazo en adolescentes del estado de Campeche.
México	Noviembre 2021	Constancia	Instituto de la Mujer del estado de Campeche.	Taller Visión, Compromiso y Acción para la prevención del embarazo adolescente dirigido a los GPEAS, correspondiente a la Meta 240.MT MF-1 Fortalecer la capacidad de

ivancarmona@icloud.com

				incidencia y la instrumentación de acciones locales articuladas por los grupos estatales para la prevención del embarazo adolescente, con el liderazgo de las instancias de las mujeres en las entidades federativas (IMEF) en los grupos, del Proyecto Acciones para erradicar al embarazo infantil y disminuir el embarazo en adolescentes del estado de Campeche.
México	Diciembre 2019	Constancia	Instituto de la Mujer del estado de Campeche.	Programa integral para la prevención, atención y difusión de los derechos sexuales y reproductivos de niñas, niños y adolescentes en el estado de Campeche, del PROEQUIDAD 2019. Educación integral para la sexualidad y la prevención de la violencia sexual en las escuelas secundarias y preparatorias del estado de Campeche.
México	Diciembre 2019	Constancia	Liderazgo para el fortalecimiento y empoderamiento de la mujer.	Seminario CANACO Campeche.
México	Septiembre 2019	Constancia	Carnes Cayal.	Taller de alineación organizacional con la visión y misión de la empresa para generar mayor valor agregado a través de posicionamiento en la industria retail de carnes.
México	Diciembre 2018	Constancia	Diseño y aplicación de la política pública con perspectiva de género.	Seminario de formación para el Partido Movimiento Regeneración de Nacional.
México	Diciembre 2018	Constancia	La educación sexual y los derechos de la mujer para la construcción prospectiva del futuro con disminución de la violencia política en razón de género y masculinidades alternativas.	Seminario de formación para el Partido Movimiento Regeneración de Nacional.
México	Mayo 2018	Constancia	Secretaría de Desarrollo Energético Sustentable del Gobierno del estado de Campeche.	Taller de planeación estratégica de energías limpias y renovables.
México	Abril 2018	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Seminario: El presupuesto con base en resultados (PBR).
México	Marzo 2018	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Seminario: El presupuesto con base en resultados (PBR).

ivancarmona@icloud.com

México	Mayo 2016	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Maqueo de Procesos.
México	Mayo 2016	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Maqueo de Procesos.
México	Marzo 2016	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Calidad en la Administración Pública.
México	Febrero 2016	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Calidad en la Administración Pública.
México	Febrero 2016	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Alta Dirección para altos funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo I.
México	Enero 2016	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Administración Pública para altos funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo IV.
México	Diciembre 2015	Constancia	Colegio de Postgraduados Campus Campeche.	Taller de Elaboración de Políticas públicas con enfoque de Desarrollo Humano desde la perspectiva de las Naciones Unidas.
México	Septiembre 2015	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Administración Pública para altos funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo II.
México	Septiembre 2015	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Alta Dirección para altos funcionarios de la Termonuclear Laguna Verde de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo II.
México	Agosto 2015	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Alta Dirección para altos funcionarios de la Termonuclear Laguna Verde de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo I.
México	Junio 2015	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Administración Pública para altos funcionarios de la Termonuclear Laguna Verde de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo IV.

ivancarmona@icloud.com

México	Mayo 2015	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Alta Dirección para altos funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo II.
México	Mayo 2015	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Administración Pública para altos funcionarios de la Termonuclear Laguna Verde de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo III.
México	Marzo 2015	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Mapeo de Procesos.
México	Marzo 2015	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Mapeo de Procesos.
México	Marzo 2015	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Sensibilización para la calidad.
México	Marzo 2015	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Mapeo de Procesos.
México	Marzo 2015	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Alta Dirección para altos funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo I.
México	Diciembre 214	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Curso las 5 S.
México	Septiembre 2014	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Mapeo de Procesos.
México	Septiembre 2014	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la CFE.	Diplomado en Administración Pública para altos funcionarios de la Termonuclear Laguna Verde de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo I, Planeación Estratégica.
México	Agosto 2014	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Introducción al Coaching, comunicación y desempeño.

ivancarmona@icloud.com

México	Marzo 2014	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Alta Dirección para altos funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo I, Planeación Estratégica.
México	Octubre 2013	Constancia	Investigaciones Científicas y Tecnológicas	Curso-Taller: Buenas practicas en seguridad ciudadana y construcción de paz.
México	Octubre 2013	Constancia	Universidad Autónoma de Campeche / Centro Nacional de Capacitación Sureste de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).	Diplomado en Administración Pública para funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad. Modulo IV Innovación Gubernamental.
México	Octubre 2013	Constancia	Instituto Politécnico Nacional.	Derechos y Responsabilidades de los Servidores Públicos.
México	Octubre 2013	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Liderazgo y Dirección Estratégica para la Administración Pública.
México	Septiembre 2013	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Liderazgo y Dirección Estratégica para la Administración Pública.
México	Septiembre 2013	Constancia	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental. Gobierno del estado de Campeche.	Benchmarking en la Administración Pública.
México	Junio 2013	Constancia	Fundación Colosio y H Municipio de Calkini.	Agenda de gobierno.
México	Septiembre 2012	Constancia	Fundación Colosio.	Diseño y aplicación de la política pública con enfoque de desarrollo humano.
México	Octubre 2012	Constancia	Fundación Colosio.	Evaluación de política pública.
México	Junio 2012	Constancia	Comité de Solidaridad Juvenil.	Taller de <i>Project Management & Project Cycle Management</i> , para la preparación de la matriz de Marco Lógico.
México	Enero 2008	Constancia	<i>The Hunger Project</i> (THP).	Visión, Compromiso y Acción. Taller de formadores de capacitadores y catalizadores.
México	Enero 2007	Constancia	<i>The Hunger Project</i> (THP).	Capacitación para la planeación del Programa Operativo Global y Programa Operativo Anual.
New York. USA	Octubre 2006	Constancia	<i>The Hunger Project</i> (THP).	Programa de Capacitación para la difusión de las buenas prácticas de desarrollo territorial sustentable.

ivancarmona@icloud.com

México	Septiembre 2006	Constancia	<i>The Hunger Project</i> (THP).	Taller de <i>Project Management & Project Cycle Management</i> , para la preparación de la matriz de Marco Lógico.
México	Enero-Marzo 2004	Diploma	Municipio de Campeche, Campeche.	Diplomado en Formación de Capital Humano para un Eficiente Desempeño de la Gestión Municipal”
México	Noviembre 2003	Constancia	Secretaría de Desarrollo Rural. Gobierno del estado de Chiapas.	Taller de gestión del ciclo de un proyecto, enfoque integrado y marco lógico.
México	Mayo-Septiembre 2003	Constancia	Proyecto de Apoyo a la Integración Definitiva de los Ex refugiados Guatemaltecos en Chiapas, Campeche y Quintana Roo.	Taller de gestión del Diagnostico Rural Participativo.
México	Enero 2000.	Constancia	Comunidades Europeas. Célula de Apoyo para el Desarrollo Rural Integral de América Central.	Taller para la preparación de la matriz de planificación financiera para los planes operativos anuales (POA’s).

Conferencias impartidas:

País	Conferencia	Simposios Congreso/Ubicación	Fecha
México, Chiapas.	"La COMAR y el papel del funcionario de campo en los campamentos de refugiados".	"Los refugiados guatemaltecos asentados en la zona de conflicto."	Enero 18, 1995.
Venezuela, Caracas.	"Los niños refugiados en México".	II Encuentro Internacional entre Organizaciones Gubernamentales y No Gubernamentales, en torno a la situación de la infancia en Latinoamérica.	Noviembre 20 al 23, 1996.
México, Chiapas	"La Cooperación Internacional como una vía para la solución del fenómeno del refugio guatemalteco en México".	Seminario de análisis de la integración de los refugiados guatemaltecos en México. El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR)	Septiembre 2 al 3 1999.
México, Quintana Roo.	"Proyecto de Integración Definitiva de los Refugiados Guatemalteco en México".	III Seminario Internacional del Caribe: Economía. Política y Sociedad. Formas y Mecanismos de Cooperación en el Caribe. Universidad de Quintana Roo (UQROO).	Junio 14 2000.
Panamá, Panamá.	"Proyecto de Apoyo a la Integración Definitiva de los Refugiados Guatemalteco en Campeche y Quintana Roo, MEX/B7-2120/96/18".	Proceso de Intercambio entre Proyectos de Cooperación Financiados por la Comunidad Europea en América Central. Cambios, realidades y perspectivas en el tema: Población, Territorio y Economías Rurales. Secretaría Técnica de la Célula de Asistencia Técnica - Foro de Directores de Proyectos financiados por la C.E.	Septiembre 19 2000.
México, Nuevo León.	"El refugio guatemalteco en México"	XIV Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales (AMEI). "Las Relaciones Internacionales entre Milenios." ITESM. Campus Monterrey, Nuevo León.	Octubre 6 del 2000.
México, Jalisco.	-“El Plan Colombia y el Plan Puebla-Panamá: instrumentos de cooperación o intervención”. -"La política mexicana para la integración definitiva de los refugiados guatemaltecos: un modelo de cooperación humanitaria internacional".	XV Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales (AMEI)" " La Nueva Política Exterior de México. Universidad de Guadalajara.	Octubre 26 del 2001

ivancarmona@icloud.com

México, Quintana Roo.	-“La cooperación de la Unión Europea y el desarrollo sustentable en el sureste de México” -“El Plan Colombia y el Plan Puebla-Panamá: instrumentos de cooperación o intervención”.	XVI Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales (AMEI) “La Nueva Agenda Global: Los Regionalismos” Campus Universidad de Quintana Roo.	Septiembre 5 del 2002.
México, Chiapas.	“Una experiencia de cooperación internacional con la Unión Europea: El Proyecto de apoyo a la integración definitiva de los ex refugiados guatemaltecos en Chiapas, Campeche y Quintana Roo Mex-B7-3120/2000/0014.” -“Una visión desde el Sur para la administración de la gestión para la cooperación técnica internacional: Metodología de Marco Lógico para proyectos de desarrollo sustentable.”	XVIII Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales (AMEI) “Visiones desde el Norte y Visiones desde el Sur: La nueva configuración del Poder Mundial”. Campus Universidad Autónoma de Chiapas (UNACH).	Octubre 30 del 2004.
México Campeche.	“Desarrollo Humano-diálogo intercultural, elementos transversales para la cohesión social y gobernanza”.	V Encuentro Internacional de Filosofía de la Cultura y el Multiculturalismo.	Diciembre 10 del 2010.
México Campeche.	“Habilidad para ganar amigos e influir en las personas”.	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental del Gobierno del estado de Campeche.	Marzo 27 de 2015.
México Campeche.	“Equipos de trabajo exitosos. Las seis responsabilidades de un líder”.	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental del Gobierno del estado de Campeche.	Marzo 27 de 2015.
México Campeche.	“Cultura organizacional con perspectiva de género”.	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental del Gobierno del estado de Campeche.	Abril 24 de 2015.
México Campeche.	“El lado positivo del mundo digital. Visión, compromiso y acción para disminuir la violencia digital.”	Instituto de la Mujer. Gobierno del Estado de Campeche.	Diciembre 2019.
México Campeche.	Cómo dejar de ser “buenos” para ser mejores en el servicio.	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental del Gobierno del estado de Campeche.	Mayo 2022.
México Campeche.	“Sinergia Organizacional.”	Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental del Gobierno del estado de Campeche.	Julio 2022.